



Was ist Retrospektive im Teamkontext? Retrospektive ist eine strukturierte und regelmäßige Besprechung in der agilen Softwareentwicklung, die dazu dient, vergangene Projekte oder Arbeitsabschnitte zu analysieren und Verbesserungspotenziale zu identifizieren. Der Fokus liegt auf dem Lernen aus Erfahrungen, der Stärkung der Teamkultur und der kontinuierlichen Verbesserung der Arbeitsweise. Der Ablauf ist stets der gleiche, aber die verschiedenen Methoden, dienen dazu, die Interaktion und die Kreativität der Teammitglieder:innen zu fördern. Die Retrospektive dauert in der Regel zwischen 30-60 Minuten. Die Häufigkeit der Retrospektiven kann je nach den Bedürfnissen des Teams variieren. Ein üblicher Rhythmus liegt zwischen alle 2-4 Wochen, aber in einigen Fällen können auch halbjährliche Retrospektiven sinnvoll sein.

"Es ist nicht genug zu wissen, man muss auch anwenden. Es ist nicht genug zu wollen, man muss auch tun."

Johann Wolfgang von Goethe

Check In

Die Retrospektive wird mit einem bewusst gestalteten Warm-Up eingeleitet, welches die Grundlage für ein offenes und vertrauensvolles Miteinander unter den Teilnehmer:innen legt. Ziel ist es, eine wertschätzende Atmosphäre zu schaffen, in der sich jede:r eingebunden und bereit fühlt, sich aktiv und kritisch in die Diskussionen einzubringen. Als Führungskraft schaffst Du ein positives Gesprächsklima.

Beachte diese beiden Regeln:



Die Las Vegas Regel: Alles was wir in der Retrospektive besprechen, bleibt unter uns.



Die Goldene Regel besagt, dass jeder nach bestem Wissen und Gewissen handelt.









Analyse



Was bringt uns voran?

Diese Phase dient als reflexive Plattform, auf der die Geschehnisse und Aktivitäten des zurückliegenden Zeitraumes analysiert und diskutiert werden. In diesem Rahmen werden die positiven Erlebnisse beleuchtet. Diese Betrachtungsweise ermöglicht es, Erfolge zu erkennen und zu würdigen, und Erkenntnisse für zukünftige Aktivitäten und Strategien zu sammeln.



- 2 | 1 Sammlung aller Themen
- 2 2 Erinnerungen und Empfindungen miteinander austauschen



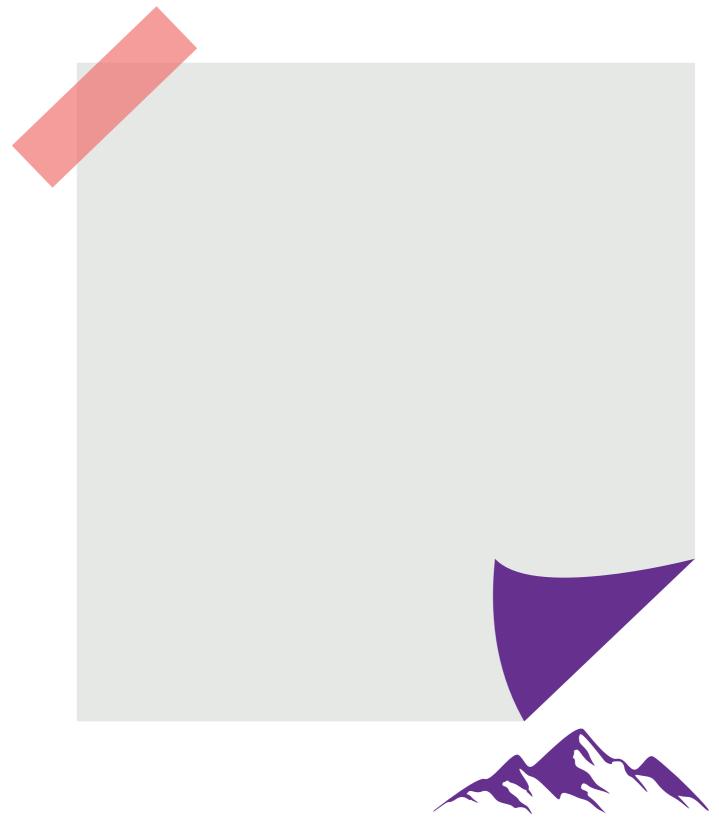




Notiere hier eure Gedanken

Was bringt uns voran? Was lief gut?











Analyse



Was hält uns auf?

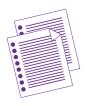
Diese Phase dient als reflexive Plattform, auf der die Geschehnisse und Aktivitäten des zurückliegenden Zeitraumes analysiert und diskutiert werden.

In diesem Rahmen werden die Herausforderungen oder unvorhergesehenen Schwierigkeiten beleuchtet. Diese Betrachtungsweise ermöglicht es, Probleme zu identifizieren und Erkenntnisse für zukünftige Aktivitäten und Strategien zu sammeln.



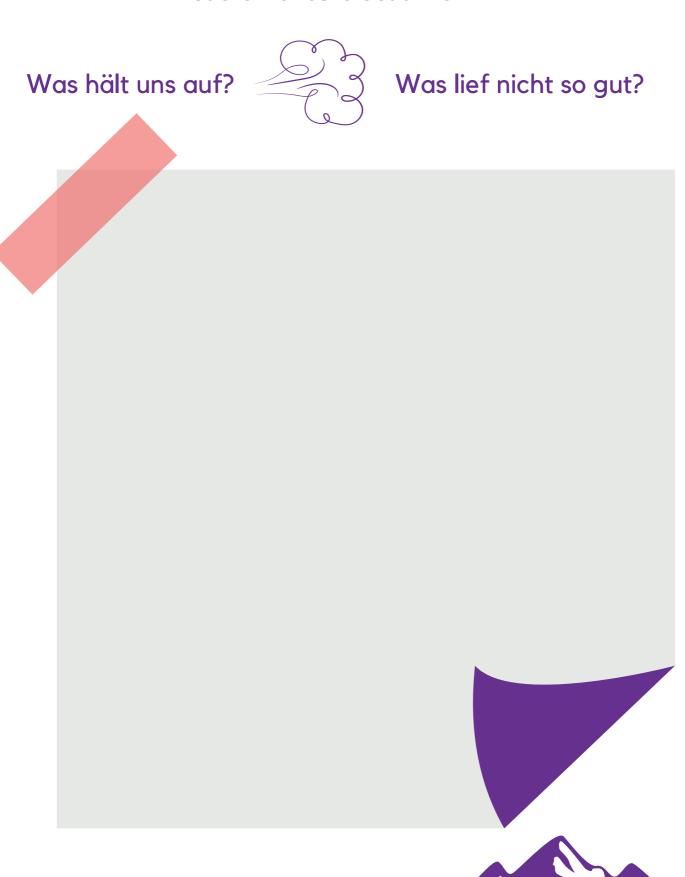
- **3** | Sammlung aller Themen
- **3 2** Erinnerungen und Empfindungen miteinander austauschen







Notiere hier eure Gedanken









Maßnahmen

Nach einer detaillierten Auswertung der Ereignisse und Erfahrungen aus der Analyse, entwickelt das Team gezielt Maßnahmen und innovative Strategien für eine kontinuierliche Verbesserung. In einem gemeinschaftlichen Prozess werden präzise Entscheidungen darüber getroffen, welche Veränderungen und Methoden im nächsten Projektabschnitt eingeführt werden, um produktive Entwicklungen und positive Resultate zu erzielen. Diese vorausschauende Vorgehensweise zielt darauf ab, Prozesse zu verfeinern und somit den gemeinsamen Erfolg nachhaltig zu sichern.



Erkenntnisse gewinnen Entscheidungen treffen



Maßnahmen und Ziele klären und definieren

Aufgabenplan für jede:n erstellen



Fokus auf Lösungsorientierung



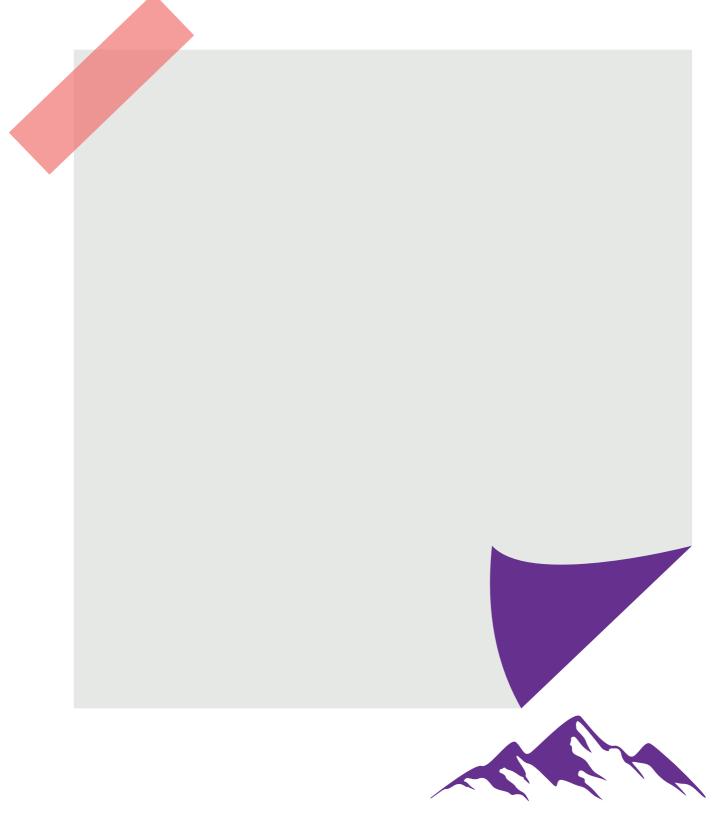




Notiere hier eure Gedanken

Zu ergreifende, daraus resultierende Maßnahmen











Check Out

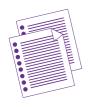
Feedbackrunde

Vermittele Deinen Mitarbeiter:innen Wertschätzung für die Teilnahme an der Retrospektive. Bitte nehmt euch einen Moment Zeit, um eure Gedanken und Meinungen zur Retrospektive zu teilen. Feedback ist entscheidend für die kontinuierliche Weiterentwicklung und hilft die Prozesse und die Zusammenarbeit zu verbessern.











Eine Retrospektive ist eine Gelegenheit, in einem geschützten Rahmen offen und konstruktiv zu reflektieren. Hier begreifen wir Herausforderungen als Wachstumschancen und feiern unsere Erfolge, denn jeder kleine Schritt ist ein Erfolg und ein Teil unseres gemeinsamen Weges. Es gibt verschiedene Methoden, die aber alle stets auf den beschriebenen Schritten basieren.

